



# VẬN HÀNH VƯỜN ƯƠM VÀ KỸ NĂNG QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG ƯƠM TẠO CÔNG NGHỆ, ƯƠM TẠO DOANH NGHIỆP KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ

# Quy trình quản lý vườn ươm

1



2



3

## Tuyển chọn

- Tuyển chọn
- Quy trình tuyển chọn
- Quyết định lựa chọn
- Ký kết hợp đồng/thỏa thuận

## Ươm tạo

- Lập kế hoạch kinh doanh
  - Đánh giá tiến triển
- Hỗ trợ thương mại hóa sản phẩm
- Các chương trình giáo dục & đào tạo
  - Quản lý hoạt động

## Tốt nghiệp

- Xếp loại tốt nghiệp
- Thủ tục thoái vốn
- Quản lý sau khi tốt nghiệp

# Quy trình chuyển chọn doanh nghiệp ươm tạo

Hệ thống tuyển chọn	Bình luận
Lập kế hoạch tuyển chọn Start-up	Yêu cầu về tiêu chuẩn đăng ký, phương pháp tuyển chọn, điều khoản và điều kiện, quyết định lựa chọn và ký kết văn kiện.
Thông báo về kế hoạch tuyển chọn Start-up	Lựa chọn phương pháp truyền thông và marketing
Nhận hồ sơ đăng ký	Start-up đăng ký và nộp kế hoạch kinh doanh, giới thiệu với Vườn ươm Doanh nghiệp và chi tiết hoạt động hỗ trợ.
Quy trình sơ tuyển	Sơ tuyển Start-up theo các yêu cầu và tiêu chí đã được xác định.
Thông báo lịch thuyết trình cho vòng xét duyệt cuối cùng	Lập kế hoạch thuyết trình cho vòng xét duyệt dựa trên hồ sơ nhận được.
Vòng thuyết trình cuối cùng	Ủy ban tuyển chọn Start-up rà soát tài liệu thuyết trình và hồ sơ.
Lựa chọn Start-up	Sau vòng tuyển chọn nội bộ, kết quả được thông báo cho các nhóm tham gia.
Ký kết hợp đồng với Start-up	Ký kết hợp đồng với vườn ươm và xác nhận tài trợ phát triển.

# Quy trình chuyển chọn doanh nghiệp ươm tạo

## Kế hoạch tuyển chọn

Tuyển chọn thường xuyên: xây dựng và thực hiện kế hoạch tuyển chọn 1-2 lần/năm.

Lên lịch tuyển chọn với khung thời gian cụ thể

Các đợt tuyển chọn đặc biệt theo nhu cầu của vườn ươm

Nếu số chỗ trống trong vườn ươm vượt quá một mức nhất định, cần tích cực thực hiện việc tuyển chọn.



# Quy trình chuyển chọn doanh nghiệp ươm tạo

## Tuyển chọn công khai

Vườn ươm đăng thông báo tuyển chọn Start-up có chất lượng.

Nêu rõ chi tiết về không gian, giá thuê và các dịch vụ hỗ trợ chủ yếu.

Thông qua các vườn ươm và website của cơ quan Chính phủ

Thông qua bản tin và website của vườn ươm,

Thông qua các website của Hiệp hội vườn ươm

Thông qua báo chí và các phương tiện thông tin đại chúng khác



# Quy trình chuyển chọn doanh nghiệp ươm tạo

## Nộp hồ sơ đăng ký

Start-up download form đăng ký từ website của Vườn ươm doanh nghiệp.

Điền và gửi lại hồ sơ qua bưu điện hoặc email, hoặc nộp tại vườn ươm.

Vườn ươm xem xét hồ sơ để xác định Start-up có đạt các yêu cầu và tiêu chí đặt ra hay không.

Quản lý vườn ươm đánh giá và sơ tuyển các Start-up, các bản kế hoạch kinh doanh đã nộp cùng tài liệu đi kèm trong hồ sơ.



# Quy trình chuyển chọn doanh nghiệp ươm tạo

## Quy trình sơ tuyển

STT	Căn cứ xét duyệt	Các tài liệu xét duyệt
1	Đơn đăng ký và kế hoạch kinh doanh của Start-up (Form)	Kiểm tra các tài liệu còn thiếu.
2	Bản sao giấy Đăng ký Kinh doanh (Trừ các Start-up mới thành lập)	Kiểm tra ngày thành lập của Start-up để đảm bảo tiêu chuẩn hợp lệ. (Được thành lập dưới 3 năm)
3	Đăng ký tạm trú của đại diện Start-up	Chi tiết trong hồ sơ và mô tả về đại diện phải nhất quán
4	Bằng chứng về thông tin tín dụng (cung cấp trong vòng 7 ngày kể từ khi nộp hồ sơ đăng ký)	Kiểm tra lịch sử tín dụng của tất cả các địa diện.
5	Bản cân đối kế toán (trừ các Start-up mới thành lập)	Vốn, doanh thu, nợ, v.v.
6	Đăng ký thành lập công ty (đối với trường hợp đã thành lập công ty)	Chức danh Hội đồng quản trị, ngày thành lập, vốn, địa chỉ
7	Bản sao các giấy tờ về quyền sở hữu trí tuệ	Kiểm tra quyền sở hữu đối với các tài sản trí tuệ
8	Bản sao chứng minh tài chính (số dư tài khoản ngân hàng)	Ngày sao kê, số dư

# Quy trình chuyển chọn doanh nghiệp ươm tạo

## Lịch thuyết trình tuyển chọn cuối cùng

Lịch thuyết trình tuyển chọn cuối cùng được thông báo cho Start-up.

Start-up cần nộp trước các file thuyết trình.

Kế hoạch kinh doanh được gửi trước cho Ban giám khảo qua email.

Ban giám khảo cần ký thỏa thuận không tiết lộ thông tin cá nhân hay thông tin doanh nghiệp cho mục đích khác hay mục đích cá nhân.





# Quy trình chuyển chọn doanh nghiệp ươm tạo

## Vòng xét duyệt thuyết trình cuối cùng

Start-up có thể thuyết trình cùng lúc hoặc riêng rẽ tùy theo sự tham gia của các thành viên Ban tuyển chọn.

Start-up có 10-15 phút để giới thiệu về công ty và kế hoạch kinh doanh.

Sau phần thuyết trình này, sẽ có 5-10 phút hỏi - đáp.

Vườn ươm tổng hợp kết quả thuyết trình và đưa ra quyết định lựa chọn đối với Start-up.



# Quy trình chuyển chọn doanh nghiệp ươm tạo

## Ký kết hợp đồng với các Start-up được lựa chọn

Các đề mục	Nội dung chính
Thời hạn thuê	Thời hạn thuê 1 năm, có thể được gia hạn 3-5 lần căn cứ vào kết quả đánh giá hàng năm.
Mô tả các sản phẩm dịch vụ của vườn ươm	Các điều khoản thỏa thuận, phòng, diện tích thuê, các khu vực sử dụng chung
Mức phí và thời hạn thanh toán	Phí ban đầu, các chi phí khác và chi tiết
Tài trợ phát triển của vườn ươm	Vốn cổ phần, hình thức góp vốn, góp vốn bằng tiền mặt
Điều khoản thu hồi và rút vốn	Chi tiết nghĩa vụ và chế tài đối với trường hợp không tuân thủ
Nội dung khác	Tuân thủ các quy định khác trong suốt thời gian thuê mặt bằng vườn ươm

# Quản lý vườn ươm

Thông tin quản lý	Nội dung chính
Định hướng kế hoạch kinh doanh	Hướng dẫn lập kế hoạch kinh doanh cho Quản lý Hoạt động và Chiến lược Kinh doanh
Đánh giá tiến triển của dự án	Kiểm tra và đánh giá nhu cầu hỗ trợ của doanh nghiệp của đội ngũ hoạt động
Hỗ trợ thương mại hóa sản phẩm	Quản lý kỹ thuật và hành chính, chương trình hỗ trợ quản lý nguồn vốn
Các chương trình đào tạo	Các chương trình tập huấn về quản lý, công nghệ, và đào tạo doanh nhân
Quản lý dữ liệu hoạt động chi tiết	Thiết lập và hỗ trợ vận hành Cơ sở dữ liệu về lịch sử thương mại hóa

# Quản lý vườn ươm

## Định hướng kế hoạch kinh doanh

	Quy trình hỗ trợ	Bình luận
1	Cung cấp kế hoạch kinh doanh	Xác định sớm hiện trạng kế hoạch kinh doanh của start-up
2	Phân công cán bộ hỗ trợ chuyên trách	Phân công cán bộ thông qua thảo luận nhu cầu hỗ trợ với đại diện Start-up
3	Xây dựng kế hoạch hỗ trợ định hướng kinh doanh	Chuyên gia rà soát kế hoạch kinh doanh và lên kế hoạch hỗ trợ, định hướng
4	Kiểm tra tiến triển	Kiểm tra định kỳ kế hoạch kinh doanh
5	Hoàn thiện kế hoạch kinh doanh	Trình bày kế hoạch kinh doanh để cán bộ hỗ trợ phản hồi, góp ý.
6	Phản hồi và chỉnh sửa	Đưa ra phản hồi và chỉnh sửa, góp ý để hoàn thiện thêm.
7	Bản kế hoạch kinh doanh hoàn thiện	Kết quả là hiệu quả quản lý của Start-up theo mô tả trong kế hoạch kinh doanh

# Quản lý vườn ươm

## Đánh giá tiến triển

	Quy trình đánh giá	Bình luận
1	Đánh giá tiến triển của kế hoạch kinh doanh	Lịch trình, Mục tiêu, Tiêu chuẩn và Phương pháp thực hiện, Kết quả, v.v.
2	Đánh giá tiến triển của doanh nghiệp Các tài liệu nhận được	Tài liệu đánh giá được trao cho các đối tượng cụ thể.
3	Đánh giá theo tiến độ Các thành viên ủy ban	Rà soát tài liệu đã nộp, phỏng vấn, đặt câu hỏi
4	Danh mục kiểm tra và báo cáo đánh giá	Hoàn thành hết các mục trong danh mục kiểm tra và lập Báo cáo đánh giá
5	Thông báo kết quả đánh giá	Thông báo về Báo cáo đánh giá
6	Lập kế hoạch và triển khai thực hiện	Phỏng vấn đại diện Start-up và sau đó kiểm tra việc triển khai trên thực tế.

# Quản lý vườn ươm

## Quy trình hỗ trợ thương mại hóa sản phẩm

	Quy trình thương mại hóa	Bình luận
1	Phỏng vấn Start-up	Chi tiết kế hoạch thương mại hóa, bao gồm thời gian thực hiện và hỗ trợ kinh phí
2	Rà soát hồ sơ đăng ký hỗ trợ	Ủy ban xem xét và đánh giá
3	Tư vấn đánh giá để hỗ trợ	Xác định khoản hỗ trợ, ngày thực hiện, chứng từ thanh toán và bản tin
4	Hỗ trợ thương mại hóa	Các hợp đồng thương mại hóa đạt được thông qua quá trình hỗ trợ
5	Báo cáo về hoạt động hỗ trợ	Nộp báo cáo theo mẫu cụ thể cho từng dự án
6	Thanh toán	Xác nhận việc thanh toán và chứng từ

# Quản lý vườn ươm

## Các chương trình đào tạo

	Quy trình đào tạo	Bình luận
1	Đào tạo hàng năm và kế hoạch triển khai	Lập kế hoạch, nội dung khóa học và ngân sách hàng năm
2	Mối quan hệ giữa cán bộ hướng dẫn và giảng viên	Phối hợp với các chuyên gia và giảng viên xuất sắc trên địa bàn
3	Công tác truyền thông về các khóa học	Quảng bá về các chương trình đào tạo trên website và cung cấp tài liệu chủ chốt cho start-up và các thành viên
4	Các khóa học	Cung cấp tài liệu khóa học cho các thành viên, Đánh sách tham dự để tham khảo sau này
5	Sự hài lòng của học viên và hưởng ứng các chương trình đào tạo	Đánh giá khoa đào tạo và xác định các nội dung đào tạo được yêu cầu
6	Rà soát kế hoạch đào tạo	Phản hồi và điều chỉnh kế hoạch để đào tạo doanh nhân

# Quản lý vườn ươm

## Thông tin cụ thể về hiệu quả quản lý

Thiết lập mục tiêu cụ thể về hiệu quả quản lý cho từng công ty trong quá trình lập kế hoạch kinh doanh .

Đối chiếu với các mục tiêu nhằm đánh giá kết quả thực hiện dự án

Đảm bảo các mục tiêu dự án thể hiện được kết quả mong muốn.

Tình hình kinh doanh, nhân sự, sở hữu trí tuệ, chứng nhận, các sáng kiến chính sách, tài trợ vốn, và hỗ trợ thương mại hóa sản phẩm cho thấy bằng chứng của việc phân tích.





# Quản lý quy trình tốt nghiệp

## Quy trình tốt nghiệp

Tốt nghiệp	Rút vốn
Hợp đồng ươm tạo kết thúc hoặc Start-up đã có thể hoạt động độc lập	Vi phạm hợp đồng, hoặc Start-up không có triển vọng phát triển
Thời hạn thuê vườn ươm tối đa là 3 năm	Start-up không nộp thuế, phá sản hoặc phải tái cơ cấu do vi phạm pháp luật
Đối với trường hợp Start-up là các công ty công nghệ cao, thời hạn thuê có thể lên tới 7 năm	Start-up vi phạm các chính sách của vườn ươm
Nếu quy mô vườn ươm trên 3.300 m <sup>2</sup> , và chiếm dưới 20% vườn ươm doanh nghiệp, thời hạn thuê là 10 năm.	Start-up không đạt các tiêu chuẩn tối thiểu về hoạt động của vườn ươm



# Quản lý quy trình tốt nghiệp

## Quy trình xin tốt nghiệp

	Quy trình tốt nghiệp	Bình luận
1	Vườn ươm thông báo về thời gian hết hạn hợp đồng dự kiến	Trong khoảng từ 40 ngày đến 6 tháng, vườn ươm kiểm tra với Start-up nếu có nguyện vọng gia hạn thời hạn thuê
2	Start-up nộp đơn xin tốt nghiệp	Xác nhận ngày và địa điểm tốt nghiệp
3	Vườn ươm gửi hóa đơn về các khoản phí chưa thanh toán	Thu các khoản chưa thanh toán, và các khoản phí về quỹ phát triển
4	Hư hại và sửa chữa	Phục hồi cơ sở vật chất, bàn giao đồ đạc và kiểm tra hiện trạng
5	Quy trình chứng từ nội bộ	Thực hiện công tác hồ sơ, chứng từ
6	Vườn ươm thông báo chấp nhận Start-up tốt nghiệp	Start-up tốt nghiệp

# Quản lý quy trình tốt nghiệp

## Quá trình thoái vốn

	Quá trình thu hồi vốn	Bình luận
1	Rà soát việc thu hồi vốn	Ban quản lý vườn ươm thảo luận để đưa ra quyết định
2	Thông báo quyết định về việc thu hồi vốn	Thông báo quyết định về việc thu hồi vốn trước ngày hết hạn hợp đồng, bằng chứng
3	Tiếp nhận đơn xin tái xét	Tiếp nhận đơn xin tái xét trong vòng 7 ngày sau khi đưa ra thông báo
4	Kiểm tra về các khoản chưa thanh toán	Xác nhận việc thanh toán haowcj thu hồi các khoản còn thiếu
5	Kiểm tra hư hại và sửa chữa	Phục hồi cơ sở vật chất, bàn giao đồ đạc và kiểm tra hiện trạng
6	Xử lý chứng từ nội bộ	Xử lý chứng từ
7	Xử lý việc thu hồi vốn	Xác nhận, bàn giao thiết bị, Start-up rời vườn ươm

**THANK YOU**