

NĂNG SUẤT CHẤT LƯỢNG – TPM






NỘI DUNG

- KHÁI NIỆM
- MỤC TIÊU
- LỢI ÍCH CỦA TPM
- HOẠT ĐỘNG CỦA TPM

KHÁI NIỆM

- TPM (Total Productive Maintenance) : Gọi là bảo trì năng suất toàn diện.

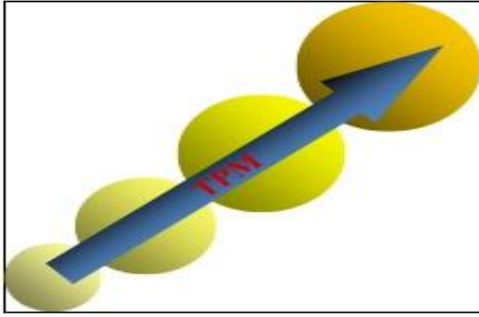


KHÁI NIỆM TPM là gì ?

1. Từ sản xuất tới các hoạt động liên quan
2. Từ các đơn vị nhỏ tới toàn công ty
3. Từ hiệu quả cho DN đến sự thỏa mãn của khách hàng
4. Chia sẻ mục tiêu đến mọi người (Đến mức thấp nhất của tổ chức)
5. Liên đới đến mọi người từ cao cho đến thấp
6. Cải tiến thực tế / Đổi mới

Sự thoả mãn
Cho khách
hàng

Hiệu quả



K. hoạch P. phối nguồn cung S. xuất

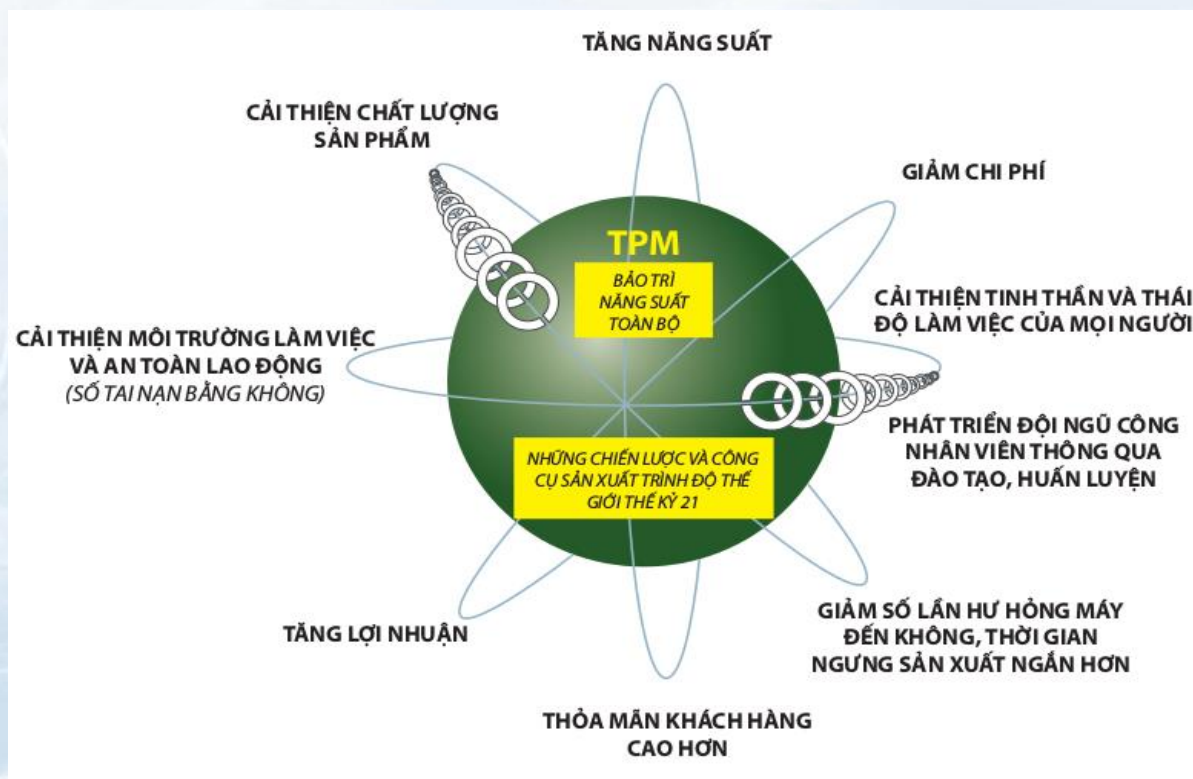
TP Hồ Chí Minh, 22-09-2011



MỤC TIÊU CỦA TPM

- 1. Chỉ số Hiệu suất thiết bị toàn bộ (OEE-Overall Equipment Effectiveness) tối thiểu phải đạt được là 90 %
- 2. Đạt được 3 Không : Không Sản phẩm lỗi, Không Sự cố, Không Tai nạn
- 3. Lôi cuốn toàn thể người lao động vào các hoạt động nhóm để bảo dưỡng tự giác và cải tiến thiết bị

LỢI ÍCH CỦA TPM





MỤC TIÊU CỦA TPM

- 1. Chỉ số Hiệu suất thiết bị toàn bộ (OEE-Overall Equipment Effectiveness) tối thiểu phải đạt được là 90 %
- 2. Đạt được 3 Không : Không Sản phẩm lỗi, Không Sự cố, Không Tai nạn
- 3. Lôi cuốn toàn thể người lao động vào các hoạt động nhóm để bảo dưỡng tự giác và cải tiến thiết bị



Ý NGHĨA CỦA TPM

Thực hiện TPM giúp doanh nghiệp tối ưu hoá hiệu suất hoạt động, loại bỏ sự cố, sai sót của máy móc thiết bị thông qua việc tự bảo dưỡng máy móc trong quá trình sản xuất hàng ngày. Điều này sẽ giúp doanh nghiệp hợp lý hoá chi phí sản xuất, cải tiến chất lượng sản phẩm và dịch vụ, nâng cao khả năng cạnh tranh trên thị trường.



Ý NGHĨA CỦA TPM

Với TPM, mọi người cùng hợp lực và tương tác với nhau để nâng cao hiệu suất hoạt động của thiết bị một cách hiệu quả nhất. Suy nghĩ trách nhiệm của công nhân vận hành thiết bị là vận hành thiết bị, trách nhiệm của công nhân bảo trì là sửa chữa thiết bị. Tuy nhiên, trách nhiệm chung của cả công nhân vận hành thiết bị lẫn công nhân bảo trì là cùng chịu trách nhiệm về thiết bị, nhà máy.



CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA TPM

- Bảo trì tự quản (Autonomous Maintenance)
- Bảo trì có kế hoạch (Planned Maintenance)
- Quản lý chất lượng (Quality Management)
- Cải tiến có trọng điểm (Focus Improvement)
- Huấn luyện và đào tạo (Training & Education)
- An toàn và sức khỏe (Safety & Health)
- Hệ thống hỗ trợ (Support Systems)
- Quản lý từ đầu (Initial Phase Management)

Bảo trì tự quản (Autonomous Maintenance)

Người vận hành máy biết sửa chữa, bảo trì máy và nhận diện các hư hỏng ở một mức độ nhất định. Tự bảo dưỡng giúp người vận hành biết về kết cấu và chức năng của máy, hiểu về quan hệ giữa máy móc và chất lượng, quen với việc tuân thủ nghiêm ngặt các quy định từ đó phát hiện và chẩn đoán chính xác mọi bất thường của máy cũng như cách khắc phục nhanh chóng và phù hợp nhất.

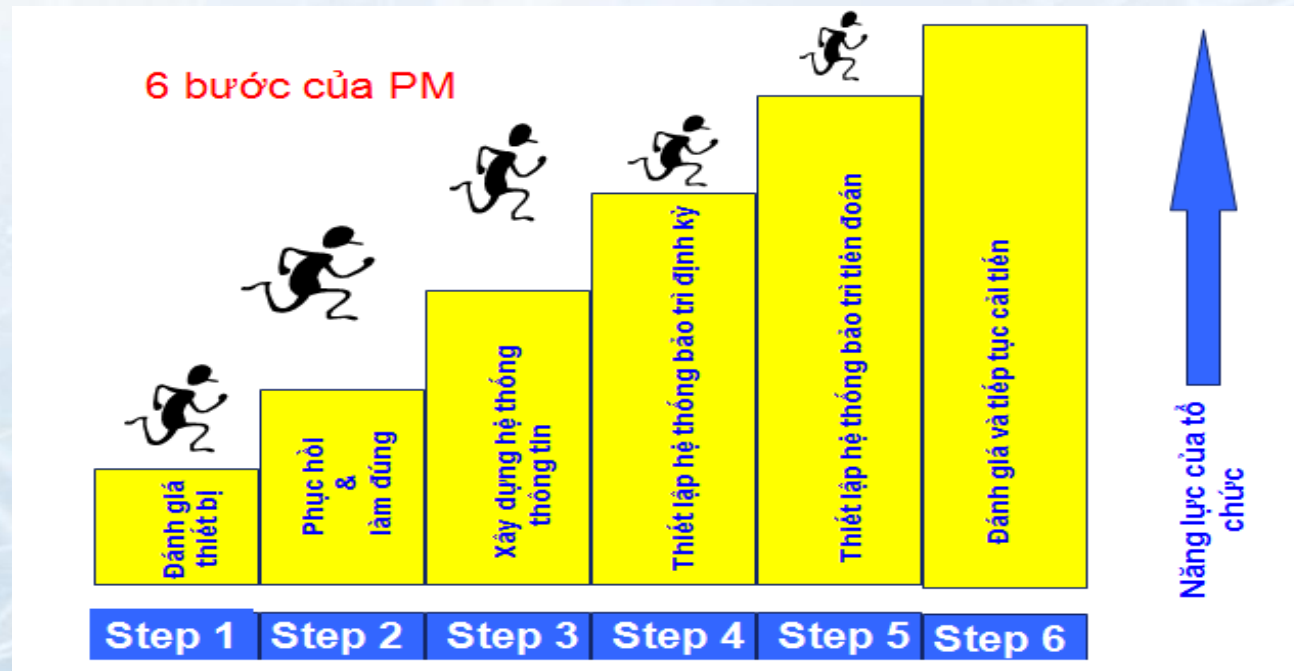




Bảo trì có kế hoạch (Planned Maintenance)

Nhằm thực hiện phương châm “phòng bệnh hơn chữa bệnh” để tránh dừng máy, tránh các lỗi lặp lại, tăng tuổi thọ máy, giảm thời gian sửa chữa và chi phí bảo trì.

Bảo trì có kế hoạch (Planned Maintenance)

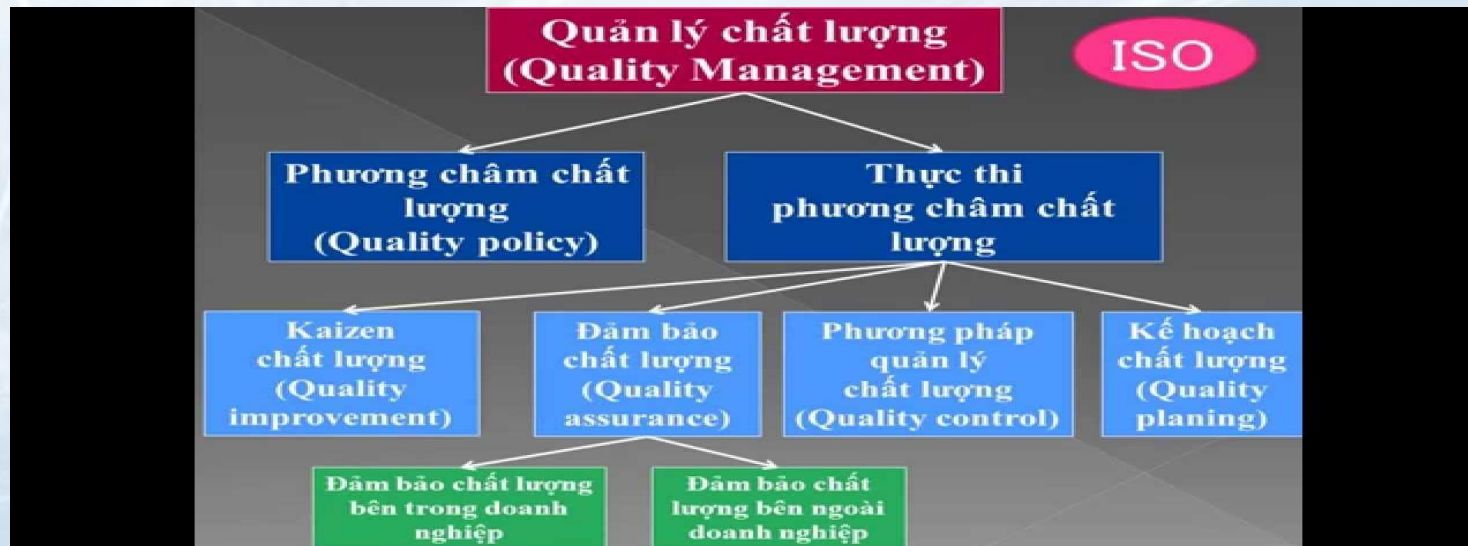




Quản lý chất lượng (Quality Management)

Xây dựng một hệ thống quản lý chất lượng tốt, kiểm soát chất lượng từ khâu đầu tiên đến khâu phân phối và hậu mãi, có hệ thống khắc phục và phòng ngừa. Đồng thời phân tích quá trình sản xuất để tìm ra các điểm dễ xảy ra lỗi và tiến hành khắc phục.

Quản lý chất lượng (Quality Management)





Cải tiến có trọng điểm (Focus Improvement)

Ưu tiên tập trung cải tiến những vấn đề có tính quan trọng then chốt trước. Bên cạnh đó khuyến khích những sáng kiến cải tiến nhỏ của từng cá nhân hoặc từng bộ phận.



Huấn luyện và đào tạo (Training & Education)

Nếu không có quá trình đào tạo đúng và chuẩn hóa, TPM và hệ thống bảo trì nói chung, sẽ không thành hiện thực. Việc đào tạo phải đảm bảo chất lượng, hiệu quả.



An toàn và sức khỏe (Safety & Health)

Tiến tới không có tai nạn lao động, không có bệnh nghề nghiệp, không tác động xấu đến môi trường. Đặc biệt nhấn mạnh đến an toàn của người vận hành thiết bị.



Hệ thống hỗ trợ (Support Systems)

Các hoạt động phục vụ cho TPM của các bộ phận sản xuất gián tiếp rất quan trọng... nhiệm vụ của họ là thu thập, xử lý, cung cấp thông tin, phục vụ các nhu cầu khác của sản xuất.



Quản lý từ đầu (Initial Phase Management)

Xem xét mọi giai đoạn của sản xuất từ đầu đến cuối và tìm cách cải thiện các điểm yếu ngay từ đầu.